

长 艺 党 建

总第【123】期 2023 年第【1】期

长江艺术工程职业学院党委办公室

2023 年 2 月 7 日

董事长讲话心得体会①

明大势、谋大事、亮规矩、聚人心

——十八匠教育集团加强学习培训

高职党群办 石春金

2023 年 1 月 25 日（正月初四），董事长就开始思考集团问题，谋划集团发展大计，随后，集团领导开始拟定集团 2023 年工作要点，研究招生、机构、人事等问题。从 1 月 30 日到 2 月 6 日，召开四次大型会议，通过这些会议，干部职工明确了世界发展大势、国家大事、职教大势、学校大事，重申了规矩，凝聚了人心。

2023 年 1 月 30 日（正月初九），集团召开第一次干部会议，上午，特邀荆州理工职业学院院长肖云林教授作了《做深化现代职业教育体系建设改革的先行区——对湖北十八匠教育集团的观察与思考》的报告；下午，总经理助理潘明照解读关于招生政策的一号文件，韦水平解读中层干部薪酬制度，副总经理、校长金仁炎解读《高职院校 2023 年工作要点》，副总经理、校长曹绪东解读《中职学校 2023 年工作要点》，常务副总经理、党委书记庄万鹤解读

《湖北十八匠教育集团 2023 年工作要点》，董事长、总经理许小兰作了重要讲话。

2023 年 2 月 1 日（正月初十一），集团召开第二次干部会议，总经理助理戴智堂解读集团组织架构，副总经理、高职院校院长金仁炎宣读三个任职文件，何传忠解读《值班住寝与考核制度》、《教职工考勤与管理制度》，高职院校副院长刘静解读《车辆管理制度》，人事处长孙昌龙解读《干部退休制度》，常务副总经理庄万鹤做了近期工作安排，最后，董事长、总经理许小兰作了《相信自己，你就是集团最大的变量》的重要讲话。

2023 年 2 月 5 日（正月十五），集团召开全体干部教职工代表参加的湖北教育集团 2023 年春季学期开学教职工大会，会上宣读了表彰决定并颁奖，金仁炎宣读了集团领导任职及分工的决定，王从林宣读成立专委会的决定，史习兵宣读中层干部任命的决定，董蓉宣讲 2023 年招生若干规定，庄万鹤解读集团 2023 年工作要点，并对近期近期工作做出安排，最后，董事长做了《十八匠人，一定能够完成任务》的重要讲话。

2023 年 2 月 6 日（正月十六），长江艺术职业学院召开全体职工大会，会上，院长金仁炎解读《长江艺术职业学院 2023 年工作要点》、副院长潘明照宣读学院领导分工的决定，副院长杨小丙布置教学工作，副院长余小民布置学生工作，办公室常务副主任鄢声科重申相关制度，最后，集团常务副总经理、党委书记庄万鹤作了重要讲话。

本期视点与关键词

※ ★ ※ ★ ※ ★ ① ★ ※ ★ ※ ★ ※

荆州理工职业学院院长肖云林教授《做深化现代职业教育体系建设改革的先行区——对湖北十八匠教育集团的观察与思考》报告要点：

第一部分 发展大势。分析世界发展大势，新的挑战与机遇，中国发展处于关键时期，二十大报告的重要意义（旗帜、道路、精神、目标），三年疫情对我们生活的影响，湖北发展前景、荆州发展前景以及对职业教育期待等。

第二部分 职教新局。阐明了2022年以来职业教育的新论、新法、新政。

“三教”协同、“三融”发展：“统筹职业教育、高等教育、继续教育协同创新，推进职普融通、产教融合、科教融汇，优化职业教育类型定位”。以深化产教融合为重点，以推动职普融通为关键，以科教融汇为新方向发展职业教育，塑造发展新动能新优势。首次在党中央的报告中明确将“大国工匠”和“高技能人才”纳入国家战略人才行列。提出通过推进教育数字化，建设全民终身学习的学习型社会、学习型大国。

“一体”、“两翼”、“五重点”：2022年12月21日，中办国办《关于深化现代职业教育体系建设改革的意见》（14条）一体，即探索省域体系建设新模式；两翼，即打造市域产教联合体、行业产教融合共同体；五重点，即提升学校关键办学能力、加强“双师型”教师队伍建设、建设开放型区域产教融合实践中心、拓宽学生成长成才通道、创新国际交流与合作机制。

第三部分 典型成果 湖北十八匠集团取得了一系列国字号的典型成果：湖北十八匠技工教育集团入选全国第一批示范集团（联盟）；高职入选省双高校建设单位、中职入选省双优校建设单位；国家传统工艺荆州工作站；荆楚非遗传承院；荆州市职业技能公共实训基地建成；“三传型人才培养、荆楚非遗活态传承”

为内核的省教学成果奖实现零的突破，冲刺全国教学成果奖遴选；三本教材通过省遴选，冲刺全国十四五职业教育规划教材；刺绣设计与工艺专业列全国高职前三名；141战略“长艺升本”纳入省市规划，报呈教育部；荆楚非遗工匠小镇开建，产城融合、一村一匠模式开启等等。

第四部分 先行先试。服务湖北 51020 现代产业体系（5 个万亿级支柱产业、10 个五千亿级优势产业、20 个千亿级特色产业集群）；服务荆州 4611 现代产业体系（4 个千亿产业：装备制造、医药化工、轻工建材、农产品加工；6 个 500 亿产业：电子信息、新能源新材料、纺织服装、文化旅游、现代物流、现代服务业；11 个优势产业集群：智能家电、汽车零部件、石油石化装备、生物医药、光伏新材料、新型电子元器件、现代煤化工、现代造纸、食品加工、婴童装、节能环保）。

在建设江汉平原高质量发展示范区中做深化现代职业教育体系建设改革的先行区的必要性和可行性。

关键词：三教协同、三融发展；一体、两翼、五重点；典型成果；先行先试。

董事长、总经理许小兰在集团干部会议上重要讲话《相信自己，你就是集团最大的变量》要点

一、成果总结

集团学习习思想、办学方向、融入荆州、服务荆州得到认可，入选全国示范性教育集团联盟，双高校与双优校，重大教学成果零的突破，非遗传承、“荆州问漆”等写入政府工作报告，20周年庆典，公共实训基地揭牌等等。

二、2023年工作 with 分享话题

1. 2023年职业教育再遇新时代

2. 十八匠高质量发展，我们的干部发展瓶颈有哪些？战斗力（执行力）需再补强，理解力需再补强，数字素养能力需再补强。

3. 2023年我们如何创造价值的新变量？

在系统谋划上做创造价值的新变量。有为有位，从荆楚非遗工坊到一带一路，从乡村振兴到一村一匠、工匠园区，对标十四条服务地方。

在高效执行与落地做新变量。打造一批守规矩、善执行、能创新的领头人，发挥体制机制的优势，培育执行文化、优化KPI体系、完善绩效管理、打造高绩效团队。

在资源整合上做新变量。打造创新一批领军队伍。激活创新思维，培养共享精神，提升营运能力。

关键词：机遇、补强；执行力、理解力、数字力；创新思维、共享精神、营运能力。

董事长、总经理许小兰干部职工大会上重要讲话《十八匠人一定可以完成任务》要点

一、2022 年的主要成绩复盘

一是集团认真学习贯彻党的二十大精神，让党的旗帜在十八匠/长艺/民艺高高飘扬，我们坚持立德树人、教书育人、融入荆州、服务行业和企业等方面取得了可喜可贺的成绩，育训并举、产教融合、非遗传承、一村一匠、“三传型”人才培养模式逐步完善，让十八匠各项事业实现了均衡发展、特色发展、高质量发展；

二是湖北十八匠技工教育集团入选全国第一批示范型技工教育联盟（集团）建设单位；

三是高职入选省双高校建设单位、中职入选省双优校建设单位；

四是省教学成果奖实现零的突破，进入全国教学成果奖遴选；

五是中國非遗保护协会漆艺分会落户荆州、学校升本报呈教育部、精心办好“荆楚问漆”国际学术交流写入政府工作报告；

六是成功举办集团职教 20 周年创新发展大会、荆州市职业技能公共实训基地揭牌。

七是我们在文旅区建成了新的家园实现了学校整体搬迁；

八是在服务学生成长、服务区域与行业发展中，基础能力逐步夯实、创新能力稳步提升、辐射能力快速增强。

二、面对职业教育新时代，2023 我们应该从哪几个方面找到着力点，推动十八匠/长艺/民艺进入高质量发展轨道？

（一）在“三教协同、三融发展”上发力，将集团打造成为职业教育“三教协同、三融发展”的示范

(二)在职业学校关键办学能力上发力，将十八匠/长艺/民艺培育成引领行业服务荆州的双高和双优校。

(三)在打磨员工“创新力、执行力、数字力”上发力，让十八匠/长艺/民艺成为培养大国工匠高技能人才的摇篮

在十八匠/长艺/民艺的现阶段，打磨教师的创新力就是在职业教育发展的新时代，我们如何创造价值的新变量。我只能继续重复“我在 2021 年 8 月 21 日教职工大会上讲过的内容”，那就是三个关键词六个关键字：极致、超越、变革。

关键词：可圈可点，着力点、发力；创新力、执行力、数字力；极致、超越、变革。

※ ★ ※ ★ ※ ★ ④ ★ ※ ★ ※ ★ ※

常务副总经理、党委书记庄万鹤在高职院校开学职工大会上重要讲话要点

党建领航各项工作

1. 坚持党的领导；
2. 把学生培养好，党的要求与集团的要求是一致的；
3. 积极要求进步，向党组织靠拢。

二、高职引领中职发展

1. 思想引领；
2. 内涵引领；
3. 行为引领。

三、适应民办体制的节奏

1. 适应招生文化；

2. 适应企业文化，懂得董事长的文化
3. 适应工作节奏，追求卓越
4. 成为服从与执行的先行者；
5. 做好复杂环境中的自我，做事公道，有责任感，有利于学校，有利于事业。

关键词：领航；引领；适应；公道、责任感。

稿件编辑：党委办公室